

PROGRAMME DE FORMATION

Formation

Adaptive Enterprise Foundations

- Code CPF : Non éligible au CPF

Objectifs

Objectifs pour l'apprenant :

- > Redécouvrir les enjeux clés business d'une entreprise : marketing, finance, opérations
- > Identifier les principes de pilotage d'une entreprise qui va s'adapter dans un monde VUCA
- > Piloter avec efficacité le développement des compétences juste nécessaires à l'entreprise
- > Mettre en œuvre au travers d'une étude de cas un plan de transformation d'une entreprise avec plusieurs prismes (employé, dirigeant, actionnaire)

Objectifs pour l'entreprise :

- > Avoir des équipes ayant un vocabulaire commun et des outils communs sur les thématiques de base de la Supply Chain
- > Faire reconnaître les compétences de ses équipes avec une certification mondialement reconnue
- > Diffuser des compétences nouvelles pour mener des transformations dans un monde VUCA
- > Mettre les équipes dans des postures de conduite de changement de pilotage de l'entreprise

A la fin de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Appréhender les outils et processus de management des supply chains traditionnelles
- Identifier le fonctionnement réel actuel des supply-chains et l'utilité d'un management des flux Demand Driven
- Comprendre les enjeux de la Supply Chain et supporter le changement nécessaire dans un plan de transformation

Public et pré-requis

Toutes personnes, et principalement les membres d'un Comité de Direction ayant besoin de mettre en place un plan de transformation dans sa société.

Toute entreprise qui souhaite repenser son modèle pour mettre en place des avantages gagnants.

Aucune connaissance préalable n'est nécessaire, si ce n'est la compréhension écrite de l'anglais basique.

Programme

- PART 1 - The Company and its Variable Environment
- PART 2 - Concepts of Supply Chain Management
- PART 3 - Fundamental Processes of all Companies
- PART 4 - Conventional IT Tools and Planning Systems
- PART 5 - Modern Flow Based Systems
- PART 6 - Demand Driven Flow
- PART 7 - Demand Driven Adaptive Enterprise
- PART 8 - Maturity Model to Become Adaptive

Méthodes et moyens pédagogiques et techniques

La formation se déroule sur 14h (2j consécutifs).

La formation s'articule autour d'apports théoriques présentés de façon magistrale. Le formateur illustre les thèmes par des cas vécus.

Des exercices, des études de cas et les nombreux échanges permettent aux participants de s'approprier facilement les concepts de la gestion industrielle et logistique.

Une mise en situation à l'aide d'un serious-game vient compléter l'animation. C'est un jeu de rôle inédit dans des formations en Supply Chain Management mettant en scène : l'actionnaire pour la vision stratégique, la direction générale pour les décisions tactiques et les salarié-es opérationnel-les d'une PME en difficulté financière qui découvrent les vertus du management des flux Demand Driven.

La documentation fournie comprend le support de formation (booklet) en anglais et l'accès au learning system en ligne afin d'avoir des ressources pédagogiques complémentaires.

L'examen et la documentation sont en anglais. L'animation de la formation est en français.

Modalités de suivi et d'appréciation des résultats

L'examen de passage de la certification se déroule en ligne sur des créneaux horaires définis, d'où la nécessité pour le participant d'avoir un ordinateur équipé d'une connexion internet.

L'examen est à passer dans les 6 mois suivant le dernier jour de la formation.

Une feuille de présence sera également émergée à chaque demi-journée de formation.

De plus, au terme de la formation un questionnaire d'appréciation de la formation est remis au stagiaire, visant à évaluer : le niveau global de satisfaction, l'atteinte des objectifs définis, les axes d'amélioration possibles tant sur le fond que sur la forme.