

PROGRAMME DE FORMATION

Formation

Adaptive S&OP

- Code CPF : Non éligible au CPF

Objectifs

Objectifs pour l'apprenant :

- > - Comprendre les processus de gestion de la demande, de planification et de pilotage d'une activité industrielle
- > - Mettre en place ou remettre à plat un processus de pilotage stratégique de l'entreprise pour préparer le changement
- > - Être leader sur un projet de transformation Supply Chain basé sur les méthodes Demand Driven
- > - Acquérir des compétences sur la gestion de la Supply Chain de bout en bout
- > - Faire évoluer ses perspectives professionnelles / carrière

Objectifs pour l'entreprise :

- > Former un ou des leaders de projet de transformation Demand Driven
- > Faire évoluer les perspectives professionnelles / carrière de son collaborateur
- > Aligner ses équipes pour piloter et préparer les changements dans le business
- > Préparer opérationnellement le plan de back-up de la direction générale

A la fin de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Remettre en cause le processus S&OP existant au sein de son organisation
- Mettre en œuvre les éléments de changement associés au nouveau processus « S&Op adaptatif »

Public et pré-requis

Toute personne, et principalement les membres d'un Comité de Direction, ayant besoin de mettre en place un plan de transformation dans sa société.

Toute entreprise qui souhaite repenser son modèle pour mettre en place des avantages gagnants.

Avoir une expérience de plusieurs années en Supply Chain et gestion d'entreprise.

Programme

- > L'histoire du S&OP et ses objectifs premiers
- > Quelles sont les informations pertinentes pour placer une entreprise sur une trajectoire de croissance ?
- > L'échec des approches conventionnelles à fournir des informations pertinentes
- > Le modèle organisationnel d'Entreprise Adaptative
- > Les sept éléments du S&OP Adaptatif
- > Comment mettre en œuvre le modèle d'Entreprise Adaptative
- > Etude de cas d'un processus S&OP Demand Driven Adaptive Enterprise

Méthodes et moyens pédagogiques et techniques

La formation se déroule sur 1 journée.

La formation s'articule autour d'apports théoriques. Les formateurs illustrent les thèmes par des cas vécus, et les nombreux échanges permettent aux participants de s'approprier les concepts « DDS&OP » et « Adaptive S&OP ».

Modalités de suivi et d'appréciation des résultats

Au terme de la formation un questionnaire d'appréciation de la formation est remis au stagiaire, visant à évaluer le niveau global de satisfaction, l'atteinte des objectifs définis et les axes d'amélioration possibles tant sur le fond que sur la forme. Une feuille de présence sera également élargée à chaque demi-journée de formation.